

**Yükseköğretim Kurulu ve Kalite Kurulunun Değerli Üyeleri,  
Yükseköğretim Kurumlarımızın Kıymetli Üst Yöneticileri ve  
Çok Değerli Hocalarım .....**

Sizlerle tekrar bir arada olmaktan mutluluk duyduğumuzu ifade ederek, hoş geldiniz diyor; şahsım ve Yükseköğretim Kurulumuz adına hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum.

Yeni YÖK olarak; sizlerle pek çok vesile ile paylaşmış olduğumuz üzere Yükseköğretimde Kalite odaklı büyümeyi önemsiyor, bu konuda önemli kararlar alıyor ve bununla yetinmeyip hızla kararlarımızı hayata geçiriyoruz. Yükseköğretim sisteminin “yaşayan, hızla gelişen, dinamik ” iklimine uyum gösteren “dinamik” bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Hepinizin yakından izlediği gibi hiçbir zaman **“Yükseköğretim’de Reform Paketi” gibi,** yasal düzenlemelere muhtaç ve bu nedenle sürüncemede kalacak **devasa planlamalar yapmadık.** Mevcut yasaların hareket yeteneğimiz sınırlamasına da müsaade etmedik. Bunun yerine mevzuatımız ve hareket alanımız içinde **“ihtiyaç ve çözüm odaklı, hızlı, ancak bir o kadar da geleceğe etki değeri yüksek”** yaklaşımları hızla hayata geçirmeyi ilke edindik. Daha önce de ifade ettiğimiz gibi;

- ✓ Yükseköğretim Giriş Sisteminde Barajın Yükseltilmesi
- ✓ YÖK Atlas, YÖK Akademik gibi Veri Tabanlarının Kamuoyuna Açılması
- ✓ Doktora Programlarının Kriterlerinin Yükseltilmesi
- ✓ Doçentlik Kriterlerinin Güncellenmesi
- ✓ Bilimsel Araştırma Süreçlerini Teşvik Etmeye Yönelik Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Mevzuatının Yeniden Düzenlenmesi
- ✓ Yabancı Dille Eğitim-Öğretim İlkelerinin Güncellenmesi
- ✓ Akademik Teşvik Sistemi

- ✓ Uluslararasılaşma – Mutabakat Zabıtları - Ortak Diploma Programları
- ✓ Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı
- ✓ Denklik Sürecinin Yeniden Tasarımı (Tanıma / Denklik)
- ✓ Diploma Programlarının Akreditasyonunun Teşvik Edilmesi, Kılavuzda Yer Verilmesi
- ✓ Temel Bilimler, Ziraat, Orman, Su Ürünleri Alanlarında Rasyonel Kontenjan Planlanması ve Teşvikler
- ✓ Tıp, Hukuk, Mühendislik ve Mimarlık Programlarında Taban Puan Uygulaması
- ✓ Eğitim Fakültelerinde Kontenjan Planlaması, Taban Puan Uygulaması
- ✓ YÖKDİL
- ✓ Bölgesel kalkınma odaklı misyon farklılaşması
- ✓ Araştırma odaklı misyon farklılaşması
- ✓ Alan öncelikli araştırma görevlisi kadroları
- ✓ 100/2000 Doktora Bursları

gibi pek çok stratejiyi hızla hayata geçirdik.

Ancak, hepimizin malumlarıdır ki, küresel rekabette yer alabilmek için girdi süreçlerinden çok daha fazla çıktı süreçleri odaklı bir yapılanmaya ihtiyaç vardır. Bu kapsamda tarafımızca gerçekleştirilen ve yapısal değişim niteliğinde olan en önemli girişimlerimiz, “Kalite Kurulu’nun oluşturulması” ve “Misyon Farklılaşması odaklı İhtisaslaşma”dır.

Çok kısa sürede sizlere yeni haberler, yeni müjdelere vermeye ve **Yeni YÖK olarak kararlılıkla yeni adımlar** atmaya devam edeceğiz.

Yükseköğretim Kurumlarımızda Kalite Güvence sisteminin yerleştirilmesi en önemli ihtiyaçlarımızdandı. Yıllarca yapısal değişiklik ve yetki devri gerektirdiği ve yasal düzenlemeye ihtiyaç duyulduğu için işlevsel kılınamamış bir sistemi, zamana yaymadan yönetmeliklerle hayata geçirdik ve Kalite kurulunu oluşturduk. Kalite Kurulunun kurulması bizim için yeterli bir hedef olamazdı ve bu nedenle daha ilk toplantılarında kendilerinden hızla sistemi harekete geçirecek çalışmaları talep ettik ve hedefimizi somut bir şekilde ve hiç bir mazeret kabul etmeksizin ortaya koyduk:

Hedefimiz 2016 yılı içinde en az 20 Yükseköğretim Kurumumuzda “Dış değerlendirme sürecini” tamamlamak idi.

2017 yılının şubat ayı itibariyle bu hedefimizi gerçekleştirmiş, Ülkemiz Yükseköğretiminin “*Kalite yolculuğunda*” (-ki kalite varılacak bir liman değil, bir yolculuktur!) büyük bir adımı sizlerin katkılarıyla birlikte atmış ve “**Kalite Odaklı Büyüme**” kararlılığımızı bu adımla bir kez daha göstermiş olduk. 2017 yılı içerisinde ise 50 yükseköğretim kurumunun dış değerlendirmesinin gerçekleştirilmesi hedefini önümüze koymuş durumdayız. Bütün tarafların katkılarıyla bu hedefin de gerçekleştirileceğine olan inancım tamdır.

Diğer taraftan bildiğiniz üzere, yükseköğretim kurumlarımızın akredite program bilgileri 2016 yılı içerisinde ilk kez ÖSYS kılavuzunda yer aldı. Bu uygulamaya kurumsal dış değerlendirme süreci kapsamında değerlendirilen yükseköğretim kurumlarımızın nasıl dahil edebileceği hususu üzerinde çalıştığımızı da sizlerle paylaşmak istiyorum. Böylelikle yükseköğretim kurumlarımızın kalite yolculuklarındaki tüm çalışmalarını teşvik ederek kalite güvencesi kültürü ve uygulamalarının ülkemiz yükseköğretim alanı içerisinde hızla yaygınlaşmasını sağlayacak bir iklim oluşturma gayreti içerisindeyiz.

Kalite Kurulumuz çok yeni bir oluşum olmasına karşın etki değeri sadece ulusal düzeyde değil, uluslararası düzeyde de model bir yapı olarak kabul görüyor. Dün Ukrayna Eğitim ve Bilim Bakanı Sayın Lilia Hrynevych Kurumumuzu ziyaret etti. Kendileri ile mutabakat zaptı imzaladık. İşbirliği alanlarımız arasında özellikle kendilerinden gelen talep kapsamında, Kalite Güvencesi odaklı süreçlerde işbirliğini geliştirmek de yer aldı. Kendileri bizim kalite güvencesi konusunda başlattığımız girişim ve yaptığımız çalışmalardan haberdarlar ve Kalite Kurulumuz ile işbirliği dahilinde kendi modellerini oluşturmak istiyorlar. Benzer talep Kosova'dan da geldi.

Hızla gelinen bu önemli aşamada Yeni YÖK'ün dinamizmine hızla ayak uyduran Kalite Kurulumuzun yanı sıra dış değerlendirme sürecinde sorumluluk üstlenmiş takım başkanı ve değerlendiricilerimiz ile ülkemiz açısından bir ilk olan dış değerlendirme sürecinde gönüllü olarak yer almış yükseköğretim kurumlarımızın **“marifeti”** büyüktür.

**“Marifet iltifata tabidir”** demiş Atalarımız...

Bu vesile ile huzurlarınızda kendilerine teşekkürlerimi sunuyorum...

Daha önce çeşitli vesilelerle ifade ettiğim üzere, YÖK'ten idari ve mali açıdan bağımsız bir kurulun varlığı bu hükümet ve önceki hükümetin programında yer aldı. Ana muhalefet partisi ve ikinci büyük muhalefet partisinin liderlerini bizzat bilgilendirdim. Dolayısıyla iktidar ve muhalefetiyle Meclisimizin tam bir desteği söz konusudur. Ayrıca, yasalaşmadan önce **“Kendi mevzuatımız çerçevesinde ne yapabiliriz?”** düşüncesinden hareketle ilgili yönetmeliği çıkardık. İdari ve mali açıdan bağımsız olmasa bile karar alma süreçlerinde bütünüyle yetkilendirdiğimiz Kurul, halen üniversitelerimizin değerlendirilmesine

yönelik çalışmalarını bağımsız bir şekilde sürdürmektedir. Ayrıca, dış değerlendirme ve akreditasyon kuruluşlarının tescil başvuruları da yine Kalite Kurulu tarafından bağımsız bir şekilde değerlendirilmektedir. Bugüne kadar yapılan dört başvuru ile ilgili olarak Kalite Kurulu tarafından alınan kararlar, aynı şekilde Yükseköğretim Genel Kurulundan geçmiştir. Kurul bir yandan yönetmelik kapsamında kendisine verilen görevleri yerine getirirken diğer taraftan ilgili yasa çıktığında herhangi bir boşluk olmaması için de, mevzuat çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda, Kalite Kurulu ile ilgili yasanın bu yıl içerisinde çıkacağına olan inancımı belirtmek isterim.

Saygıdeğer Hocalarım

Ülkemizdeki Yükseköğretim alanının yapılandırılması, güçlendirilmesi ve modernizasyonu adına gayretlerimiz devam edecektir. Çok kısa sürede gelinen bu aşamalar; gelecek adına bizleri cesaretlendirmektedir.

Sözlerime son verirken; Sürecin bu aşamaya getirilmesinde emeği geçen Yükseköğretim Kalite Kurulu Üyelerine ve sürece gönüllü olarak katkı sunan ekibim olarak ifade ettiğim tüm yükseköğretim kurumlarımıza şahsım ve Yükseköğretim Kurulumuz adına teşekkür ediyorum, başarılarınızın daim olmasını diliyorum.

Prof. Dr. M. A. Yekta Saraç

YÖK Başkanı